



Uniwersytet  
Wrocławski

Wydział Prawa,  
Administracji i Ekonomii



**WYDZIAŁ PRAWA, ADMINISTRACJI I EKONOMII**

DZIEKANAT

Ul. Uniwersytecka 22/26  
50 – 145 Wrocław

Tel. +48 713752371

Tel. +48 691944003

[podyplomowe.wpae@uwr.edu.pl](mailto:podyplomowe.wpae@uwr.edu.pl) / [podyplomowe.prawo.uwr.edu.pl](http://podyplomowe.prawo.uwr.edu.pl)



**NFZ**

Narodowy Fundusz Zdrowia

Wrocław, dnia 26 kwietnia 2026 r.

**Wydział Prawa, Administracji i Ekonomii  
Uniwersytetu Wrocławskiego  
we współpracy z:**

**Centrum Ratownictwa Sp. z o.o. z siedzibą we Wrocławiu  
Dolnośląskim Centrum Medycznym DOLMED S.A.**

**Dolnośląskim Wojewódzkim Ośrodkiem Medycyny Pracy we Wrocławiu  
Dolnośląskim Państwowym Wojewódzkim Inspektorem Sanitarnym we  
Wrocławiu**

**Narodowym Funduszem Zdrowia  
ogłasza zapisy na**

**Studia Podyplomowe Organizacja i Zarządzanie w Ochronie Zdrowia**

**8. edycja**

**w roku akademickim 2025/2026**



*Studia spełniają wymagania określone w pkt 2 w związku z pkt 1 ppkt 34 załącznika do rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 27 maja 2010 r. w sprawie wykazu dodatkowych kwalifikacji, jakie musi posiadać państwowy inspektor sanitarny posiadający tytuł zawodowy magistra (Dz. U. 2010 Nr 98, poz. 635).*

**Nazwa studiów podyplomowych:** Organizacja i Zarządzanie w Ochronie Zdrowia

**Kierownik studiów:** [prof. dr hab. Karol Kiczka](#)

**Zastępca Kierownika studiów:** [mgr Dawid Piekarski](#)

**Forma prowadzenia studiów:** dwusemestralne studia podyplomowe w trybie niestacjonarnym (zjazdy: sobota i niedziela).

**W roku akademickim 2025/2026 zajęcia będą prowadzone zdalnie, w czasie rzeczywistym - aplikacja MS Teams.**

**Adresat studiów:** Studia skierowane są do:

- osób zajmujących aktualnie stanowiska kierownicze w szpitalach i innych jednostkach organizacyjnych systemu opieki zdrowotnej oraz w zakładach opiekuńczo leczniczych, a także tych osób, które przygotowują się do objęcia tych stanowisk;
- osób związanych z ochroną zdrowia, zatrudnionych w zakładach ubezpieczeniowych oraz terenowych organach administracji rządowej i samorządowej,
- absolwentów wyższych uczelni, którzy zamierzają zająć stanowiska kierownicze i specjalistyczne w podmiotach leczniczych.

**Kwalifikacje uzyskane po ukończeniu studiów:** kwalifikacje cząstkowe na poziomie 7. Absolwent otrzymuje świadectwo ukończenia studiów podyplomowych.

**Zasady odpłatności:** 5 600 zł (pięć tysięcy sześćset złotych) za dwa semestry, płatne zgodnie z postanowieniami umowy o świadczeniu usług edukacyjnych (opłata rozłożona na 6 rat); nie jest przewidziana opłata rekrutacyjna.

**Absolwentom, Studentom oraz Pracownikom Uniwersytetu Wrocławskiego przysługuje 10% zniżki w opłacie za studia. Zniżki w opłacie za studia z różnych tytułów nie podlegają łączeniu (sumowaniu).**

**Wymagania wstępne dla kandydatów, zasady rekrutacji:** Zgodnie z Regulaminem studiów podyplomowych (Uchwała Nr 174/2023 Senatu Uniwersytetu Wrocławskiego z dnia 21 czerwca 2023 r. w sprawie regulaminu studiów podyplomowych w Uniwersytecie Wrocławskim wraz z późniejszymi zmianami), na studia podyplomowe może być przyjęta osoba, która posiada kwalifikację pełną co najmniej na poziomie 6 PRK uzyskaną w systemie szkolnictwa wyższego i nauki.

Kandydaci na studia podyplomowe powinni złożyć w Dziekanacie następujące dokumenty:

- podanie o przyjęcie na studia podyplomowe wydrukowane z systemu IRK i podpisane przez kandydata wraz z oświadczeniem o zapoznaniu się z treścią wzoru umowy (czyli: formularz rejestracyjny ON-LINE zamieszczony na stronie [www.irka.uni.wroc.pl](http://www.irka.uni.wroc.pl)),
- kserokopię dyplomu wraz z oryginałem do wglądu lub poświadczony notarialnie dyplom.

## Program

### Studiów Podyplomowych Organizacja i Zarządzanie w Ochronie Zdrowia



Program zajęć trwa 2 semestry i zakłada 164 godz. zajęć (I semestr – 78 godz., II semestr – 86 godz.)

Łączna liczba punktów ECTS – 52

Po uzyskaniu wszystkich zaliczeń słuchacze przystępują do egzaminu końcowego.

### Semestr I

Lp.	Nazwa przedmiotu	Liczba godzin	Forma zajęć	Forma zaliczenia	Pkt ECTS	Prowadzący
1	Podstawy prawne w ochronie zdrowia	4	wykład	zaliczenie (zal)	1	prof. dr hab. Zdzisław Kubot UWr
2	Podstawowe pojęcia zdrowia publicznego	4	wykład	zaliczenie (zal)	1	praktyk dr Mateusz Paplicki UM we Wrocławiu
3	Prawo pracy w ochronie zdrowia	6	wykład	zaliczenie (zal)	2	pracownik UWr / praktyk dr Andrzej Jabłoński Sędzia Sądu Okręgowego
4	Prawo zamówień publicznych w ochronie zdrowia	5	wykład	zaliczenie (zal)	2	pracownik UWr / praktyk dr Michał Raduła, adwokat
5	Uregulowania prawne dotyczące dokumentacji medycznej	5	wykład 3 ćwiczenia 2	zaliczenie (zal)	2	praktyk dr n. med. Katarzyna Broszko – Dziedzic- pracownik Dolnośląskiego Wojewódzkiego Ośrodka Medycyny Pracy we Wrocławiu
6	Kontraktowanie świadczeń zdrowotnych	4	wykład	zaliczenie (zal)	2	praktyk Dyrektor NFZ Oddział Dolnośląski mgr Łukasz Łukasz Sendeki
7	System ubezpieczeń zdrowotnych w Polsce i na świecie	6	wykład	zaliczenie (zal)	2	praktyk dr Anna Szewczuk- Łębska Rzecznik prasowy Dolnośląskiego Oddziału Wojewódzkiego NFZ
8	Prawa pacjenta i odpowiedzialność prawna w ochronie zdrowia	5	wykład 3 ćwiczenia 2	zaliczenie (zal)	2	praktyk dr n. med. Katarzyna Broszko – Dziedzic- pracownik Dolnośląskiego Wojewódzkiego Ośrodka Medycyny Pracy we Wrocławiu
9	Nadzór państwowy nad warunkami pracy	6	wykład 3 ćwiczenia 3	zaliczenie (zal)	2	Praktyk Bartosz Maik - starszy inspektor pracy z Okręgowego Inspektoratu Pracy w Poznaniu
10	Nadzór sanitarno - epidemiologiczny	4	wykład	zaliczenie (zal)	1	praktyk mgr Czesław Janusiak b. Dyrektor



						Powiatowej Stacji Sanitarno – Epidemiologicznej w Trzebnicy
11	Zarządzanie bezpieczeństwem i higieną pracy w ochronie zdrowia	6	wykład 3 ćwiczenia 3	zaliczenie (zal)	2	praktyk mgr Dawid Piekarski - Kierownik Działu Bezpieczeństwa i Higieny Pracy oraz Ochrony Przeciwpowozarowej Uniwersytetu Wrocławskiego
12	Medycyna sądowa	4	wykład	zaliczenie (zal)	1	lek. Radosław Drozd p. o. Kierownika Zakładu Prawa Medycznego Uniwersytet Medyczny im. Piastów Śląskich we Wrocławiu
13	Kompetencje i zadania Narodowego Funduszu Zdrowia	6	wykład	zaliczenie (zal)	2	praktyk Łukasz Senddecki Dyrektor Dolnośląskiego Oddziału Wojewódzkiego NFZ / praktyk dr Anna Szewczuk-Łebska Rzecznik prasowy Dolnośląskiego Oddziału Wojewódzkiego NFZ
14	Kontrola skarbowa w ochronie zdrowia	5	wykład	zaliczenie (zal)	2	Joanna Szczygielska Naczelnik Urzędu Skarbowego Wrocław- Krzyki
15	Świadczenia opieki zdrowotnej finansowane przez Narodowy Fundusz Zdrowia udzielane poza granicami kraju	4	wykład	zaliczenie (zal)	1	praktyk Dariusz Młodożeńiak, radca pr. / pracownik Dolnośląskiego Oddziału Wojewódzkiego NFZ
16	Elektronizacja w ochronie zdrowia	4	wykład 2 ćwiczenia 2	zaliczenie (zal)	1	pracownik UWr / praktyk dr Michał Raduła, adwokat
<b>razem</b>		<b>78</b>			<b>26</b>	

### Semestr II

Lp.	Nazwa przedmiotu	Liczba godzin	Forma zajęć	Forma zaliczenia	Pkt ECTS	Prowadzący
1	Procedura formalno-prawna tworzenia, funkcjonowania i przekształcania podmiotów ochrony zdrowia	7	wykład	zaliczenie (zal)	2	prof. dr hab. Tadeusz Kocowski, wykładowca UWr., Przewodniczący Rady Nadzorczej KGHM Polska Miedź S.A., autor wielu opracowań i recenzent wielu prac z zakresu PZP



2	Prawo medyczne (rozstrzygnięcie sporów medycznych, odpowiedzialność karna, cywilna i zawodowa personelu medycznego)	8	wykład 4 ćwiczenia 4	zaliczenie (zal)	2	praktyk dr Andrzej Malicki, adwokat
3	Zarządzanie kadrami w podmiotach ochrony zdrowia	6	wykład 3 ćwiczenia 3	zaliczenie (zal)	2	praktyk mgr Czesław Janusiak b. Dyrektor Powiatowej Stacji Sanitarno – Epidemiologicznej w Trzebnicy
4	Promocja zdrowia	5	wykład	zaliczenie (zal)	1	praktyk dr n. med. Katarzyna Broszko – Dziedzic, pracownik Dolnośląskiego Wojewódzkiego Ośrodka Medycyny Pracy we Wrocławiu
5	Zasady ustalania opłat w ochronie zdrowia	3	wykład	zaliczenie (zal)	1	prof. dr hab. Zdzisław Kubot UWr
6	Dopłaty do świadczeń wyższej jakości niż świadczenia finansowane ze środków publicznych	2	ćwiczenia	zaliczenie (zal)	1	prof. dr hab. Zdzisław Kubot UWr
7	Zarządzanie podmiotem ochrony zdrowia	10	wykład 5 ćwiczenia 5	zaliczenie (zal)	4	praktyk dr Małgorzata Dymyt adiunkt w Katedrze Logistyki, Wydział Zarządzania Akademii Wojsk Lądowych imienia generała Tadeusza Kościuszki we Wrocławiu  praktyk Jarosław Maroszek Dyrektor Wojewódzkiego Szpitala Specjalistycznego im. J. Gromkowskiego we Wrocławiu
8	Bezpieczeństwo informacji w ochronie zdrowia	6	wykład	zaliczenie (zal)	2	WPAE: prof. dr hab. Mariusz Jabłoński, Kierownik Katedry Prawa Konstytucyjnego, Członek Kolegium NIK, radca prawny
9	Finanse publiczne i gospodarka budżetowa	4	wykład	zaliczenie (zal)	1	pracownik UWr / praktyk dr Paweł Lenio adwokat
10	Marketing usług medycznych	4	wykład	zaliczenie (zal)	1	praktyk mgr Wojciech Urban - Menadżer klientów biznesowych, Centrum Ratownictwa sp. z o.o. we Wrocławiu



11	Podstawy rachunkowości organizacji ochrony zdrowia	4	wykład 2 ćwiczenia 2	zaliczenie (zal)	1	dr hab. prof. PWSZ w Głogowie, Waldemar Dotkuś - Członek Rady Naukowej Stowarzyszenia Księgowych w Polsce
12	Biznes plan	5	wykład 3 ćwiczenia 2	zaliczenie (zal)	2	praktyk mgr Wojciech Urban - Menadżer klientów biznesowych, Centrum Ratownictwa sp. z o.o. we Wrocławiu
13	Wymogi policyjne i reglamentacyjne w gospodarce (oferty, certyfikaty, kwalifikacje)	4	wykład	zaliczenie (zal)	1	prof. dr hab. Tadeusz Kocowski, wykładowca UW., Przewodniczący Rady Nadzorczej KGHM Polska Miedź S.A., autor wielu opracowań i recenzent wielu prac z zakresu PZP
14	Audyt wewnętrzny	6	wykład	zaliczenie (zal)	2	praktyk mgr Katarzyna Lenczyk - Woroniecka - Dyrektor Wydziału Audytu Wewnętrznego Urzędu Marszałkowskiego Województwa Dolnośląskiego
15	Psychologia zarządzania	4	wykład 2 ćwiczenia 2	zaliczenie (zal)	1	pracownik UW dr Magdalena Ślęzyk-Sobol - Adiunkt w Zakładzie Psychologii Zarządzania Instytutu Psychologii UW, psycholog, konsultant HR, coach. Kierownik Studium Podyplomowego: „Psychologia Zarządzania” oraz kierownik Pracowni HR działającej w Instytucie Psychologii UW. Badacz i naukowiec w obszarze psychologii pracy i organizacji. Autorka wielu publikacji naukowych oraz popularnonaukowych. Recenzent renomowanego czasopisma międzynarodowego: Frontiers - Organizational Psychology. Certyfikowany trener Szkoły Trenerów Biznesu „Moderator”. Członek Polskiego Stowarzyszenia Psychologii Organizacji



						(PSPO) oraz European Academy of Occupational Health Psychology. Studiowała zagadnienia psychologii efektywności funkcjonowania kadr w organizacji na Uniwersytecie w Heidelbergu. Zrealizowała ponad 6000 godzin szkoleniowej z obszaru umiejętności psychospołecznych oraz menedżerskich. Dodatkowo kilka tysięcy godzin działań w ramach pracy coachingowej, konsultacyjnej i terapeutycznej z klientami biznesowymi oraz indywidualnymi. Ukończyła zaawansowany kurs Terapii Skoncentrowanej na Rozwiązaniach oraz kurs RTZ - Racjonalnej Terapii Zachowania
16	Problemy w organizacji i zarządzaniu w ochronie zdrowia w praktyce	4	wykład 2 ćwiczenia 2	zaliczenie (zal)	1	praktyk dr Mariola Dwornikowska-Dąbrowska Zastępca dyrektora ds. finansów i administracji w Wojewódzki Szpital Specjalistyczny we Wrocławiu
17	Finanse ochrony zdrowia w praktyce	4	wykład 2 ćwiczenia 2	zaliczenie (zal)	1	praktyk mgr Jakub Odrowąż Wilkoński, Kierownik Działu Rachunkowości Zarządczej i Budżetowania, Uniwersytecki Szpital Kliniczny im. Jana Mikulicza-Radeckiego we Wrocławiu
<b>razem</b>		<b>86</b>			<b>26</b>	

### OPIS ZAKŁADANYCH EFEKTÓW UCZENIA

Wydział: Prawa, Administracji i Ekonomii  
Studia Podyplomowe Organizacja i Zarządzanie w Ochronie Zdrowia  
Poziom kwalifikacji cząstkowej: 7



Kod efektu uczenia się dla studiów podyplomowych	<b><u>Efekty uczenia się</u></b>	Odniesienie do charakterystyk drugiego stopnia PRK
<b>WIEDZA</b>		
SP_W01	Zna i rozumie w pogłębionym stopniu system prawa ochrony zdrowia oraz jego miejsce w systemie nauk społecznych, przede wszystkim nauk prawnych; rozumie jego specyfikę przedmiotową i metodologiczną	P7S_WG
SP_W02	Zna mechanizmy tworzenia prawa obowiązującego w dziedzinie ochrony zdrowia oraz zna i rozumie w pogłębionym stopniu uwarunkowania kształtowania się poglądów, doktryn, prawodawstwa, struktur publicznych	P7S_WG
SP_W03	Zna wymagania prawne w zakresie funkcjonowania podmiotu medycznego i odpowiednio je stosuje	P7S_WK
SP_W04	Ma pogłębioną wiedzę na temat systemu opieki zdrowotnej w Polsce i w Unii Europejskiej	P7S_WG
SP_W05	Znał zasady postępowania w zakresie dokumentacji medycznej	P7S_WG
SP_W06	Zna podstawy funkcjonowania i zarządzania finansami placówki medycznej	P7S_WK
SP_W07	Zna zasady zarządzania ryzykiem w placówce medycznej	P7S_WK
SP_W08	Zna zakres odpowiedzialności podmiotu medycznego oraz znał prawa pacjenta	P7S_WG
SP_W09	Zna techniki zarządzania personelem i pracy w podmiocie medycznym	P7S_WK
SP_W10	Zna system zarządzania bezpieczeństwem informacji i bhp w placówce medycznej	P7S_WG
SP_W11	Ma pogłębioną wiedzę na temat zasad odpowiedzialności za błędy medyczne	P7S_WG
<b>UMIEJĘTNOŚCI</b>		
SP_U01	Ma umiejętność powiązania interdyscyplinarnych i wielowymiarowych aspektów zjawisk prawnych, medycznych oraz społecznych	P7S_UW
SP_U02	Posiada umiejętność rozwiązywania problemów wymagających zastosowania szczegółowej wiedzy prawniczej pozostającej w związku z ochroną zdrowia	P7S_UK
SP_U03	Sprawnie posługuje się przepisami prawa w codziennej praktyce zawodowej dotyczących ochrony zdrowia	P7S_UW
SP_U04	Potrafi planować i organizować pracę, kierować pracą zespołu lub współpracować w zespole i podejmować w nim wiodącą rolę	P7S_UO
SP_U05	Jest świadomy potrzeby uczenia się przez całe życie i pogłębiania swojej wiedzy, potrafi planować własny rozwój i ukierunkowywać innych w tym zakresie	P7S_UU
SP_U06	Ma pogłębioną umiejętność przygotowania opracowań pisemnych, formułowania wypowiedzi ustnych i prowadzenia debaty w języku polskim na tematy z zakresu ochrony zdrowia	P7S_UU
<b>KOMPETENCJE SPOŁECZNE</b>		
SP_K01	Nabywa kompetencję otwartości w nawiązywaniu relacji społecznych w ochronie zdrowia	P7S_KK
SP_K02	Potrafi sprawnie pracować w grupie, mając na celu jakość wykonywanych świadczeń medycznych oraz prawnych	P7S_KO



SP_K03	Jest przygotowany do aktywnego zawodowego funkcjonowania w organizacjach i instytucjach, wykazuje zrozumienie możliwości pełnienia różnych ról w organizacjach i instytucjach, jest gotów do odpowiedzialnego pełnienia ról zawodowych oraz do rozwijania dorobku zawodu	P7S_KR
SP_K04	Jest gotów do krytycznej oceny posiadanej wiedzy z zakresu prawa w ochronie zdrowia i odbieranych z tego zakresu treści; wykorzystując zdobytą wiedzę antycypuje zjawiska społeczne i polityczne, określa kierunki ich rozwoju, prawidłowo ustala problemy poznawcze i praktyczne w zakresie funkcjonowania organizacji i instytucji oraz rozstrzyga te problemy	P7S_KK

Objaśnienie symboli:

PRK – Polska Rama Kwalifikacji

P6S\_WG/P7S\_WG – kod składnika opisu kwalifikacji dla poziomu 6 i 7 w charakterystykach drugiego stopnia Polskiej Ramy Kwalifikacji

SP\_W - kierunkowe efekty uczenia się w zakresie wiedzy

SP\_U - kierunkowe efekty uczenia się w zakresie umiejętności

SP\_K - kierunkowe efekty uczenia się w zakresie kompetencji społecznych

01, 02, 03 i kolejne - kolejny numer kierunkowego efektu uczenia się